



Energetika: Snižování spotřeb energií a zvyšování účinnosti.

- Předcházet vzniku odpadů a tím snižovat jejich množství
- Minimalizovat vznik nebezpečných odpadů
- Třídit a recyklovat všechny vzniklé odpady, hledat nové možnosti recyklace
- Bezpečně nakládat s ropnými látkami a ostatními chemikáliemi

VICE A POLITIKA

Prosperita: Splnění plánovaného objemu tržeb pro dané období

Kultura: Zvyšování úrovně pracovního prostředí a firemní kultury.

Úspěšnost: Dosažení plánovaného zisku a udržení nulové úvěrové zadluženosti s výjimkou investičního úvěru.

Životní prostředí: Naplnění všech stanovených cílů s ohledem na potřebu ochrany životního prostředí.

Jistota: Zajištění sociálních jistot pro zaměstnance.

Energetika: Snižování spotřeb energií a zvyšování účinnosti.

Prodej

- Dosahovat vysoké spokojenosti zákazníků u každého výrobního sortimentu
- Dodávat výrobky a služby s co nejmenším dopadem na životní prostředí
- Uplatňovat politiku firmy, která zohledňuje udržitelnost, energetickou efektivitu a dopady našich činností na životní prostředí.

Nápravná opatření

- Zajistit maximální účinnost nápravných opatření vyplývajících ze zpráv a hodnocení z interních a externích auditů prostřednictvím efektivní komunikace, rychlou implementací, pravidelným vyhodnocováním výsledků a stanovením odpovědností s cílem zabránit opakování problémů a trvale zlepšovat procesy.

Nákup

- Zajistit včasné dodání základních a pomocných materiálů do výroby s odpovídající kvalitou a nejnížší možnou cenou
- Optimalizovat zásoby a zajistit, že nepřekročí stanovené limity
- Spolupracovat s dodavateli surovin na zvyšování jejich výkonnosti a spolehlivosti
- Preferovat nákup materiálů šetrných k životnímu prostředí, které mají vyřešen proces recyklace nebo likvidace odpadů
- Zohledňovat při výběru dodavatelů materiálů a služeb jejich politiku a přístup k ochraně životního prostředí
- Vyhledávat nové dodavatele s cílem dosahovat nižších nákladů při zachování kvality a spolehlivosti

Prevence

- Analyzovat možná rizika, která by mohla ohrozit efektivní fungování firmy a navrhnout metodiku řešení
- Zaměřit se na prevenci problémů více než na jejich řešení pomocí nápravných opatření
- Vytvářet a pravidelně aktualizovat plány pro prevenci rizik
- Aplikovat metodiku 5S a zlepšovat pracovní prostředí na všech úrovních
- Provádět pravidelné výrobní porady zaměřené na identifikaci a prevenci problémů s kvalitou

Plánování

- Pravidelně sledovat a spravovat finanční rezervy
- Zajistit realistické plánování dle skutečných možností firmy

Interní audity

- Pravidelně vyhodnocovat shodu s platnými předpisy a normami
- Identifikovat slabé oblasti, zavádět nápravná opatření a podporovat kulturu kontinuálního zlepšování procesů na všech úrovních organizace
- Monitorovat a zlepšovat efektivitu systémů řízení kvality, životního prostředí a energetického managementu

Monitoring

- Sledovat přínosy používaných metod monitoringu a informací pro jejich zlepšování.
- Monitorovat cílové hodnoty systémů řízení kvality, životního prostředí a energetického managementu

Řízení nakupovaných procesů

- Zajišťovat shodu s požadavky zákazníků ve všech nakupovaných procesech
- Zajišťovat plnění všech relevantních předpisů, včetně legislativy, ISO, ČSN a dalších požadavků

Lidské zdroje

- Personální optimalizace a zajištění stability zaměstnanosti - udržení požadovaného počtu zaměstnanců v souladu s plány
- Zajištění bezpečnosti a ochrany zdraví na pracovišti

Údržba technického vybavení

- Zajistit čerpání prostředků na opravy, investice a nákup náhradních dílů dle plánu
- Zajistit pravidelnou údržbu a preventivní prohlídky výrobních zařízení, aby byla zachována jejich optimální funkčnost a životnost

Datum vydání: 12.2.2025

Datum revize:


Ing. Jindřich Piskač
předseda představenstva


Karel Bouček, DiS.
zmocněnec IMS a manažer kvality