



VIZE FIRMY STAP a.s. do roku 2021

Prosperita	- splnění plánovaného objemu tržeb pro dané období
Úspěšnost	- dosažení plánovaného zisku a udržení nulové úvěrové zadluženosti s výjimkou investičního úvěru
Jistota	- zajištění sociálních jistot pro zaměstnance a výhod, stabilizování firmy
Kultura	- další zvyšování úrovně pracovního prostředí a firemní kultury
Životní prostředí	- naplnění všech stanovených cílů s ohledem na potřeby ochrany životního prostředí
Energetika	- snižování spotřeb energie a zvyšování účinnosti jejího užití

Procesy a jejich záměry k naplnění vize firmy - Politika firmy do roku 2021

Politika řízení firmy <ul style="list-style-type: none">✓ Stanovit politiku firmy a zajistit její pochopení na všech úrovních✓ Docílit plánovaného objemu tržeb a zisku✓ Uplatňovat politiku firmy odpovídající povaze, rozsahu a dopadům činností a služeb na životní prostředí✓ Otevřeně a vstřícně komunikovat a pravdivě informovat o dopadech své činnosti na životní prostředí✓ Plnit všechny platné zákony a ostatní legislativní požadavky✓ Neustále zlepšovat všechny procesy a činnosti, které mají dopad na kvalitu, životní prostředí a úsporu energií	Výroba <ul style="list-style-type: none">✓ Dodržovat termíny plnění zakázek✓ Produkovat výrobky či služby v dohodnuté kvalitě se zákazníkem✓ Snižovat množství vyprodukovaných odpadů✓ Zaměřit se na používání techniky a technologií s co nejmenším dopadem na životní prostředí, energetickou náročnost a hygienu pracovního prostředí✓ U navrhovaných technologií či při technologických změnách hodnotit dopady na životní prostředí a energetickou náročnost ještě před jejich zavedením
Rízení dokumentů, řízení záznamů <ul style="list-style-type: none">✓ Udržovat stále aktuální veškerou dokumentaci firmy	Marketing <ul style="list-style-type: none">✓ Aplikovat "aktivní marketing" ve vazbě na potřeby zákazníků, trhu a služeb✓ Zvyšovat kvalitu informací o děním na celosvětovém trhu✓ Zvyšovat kvalitu informací o spokojenosti zákazníků, partnerů a odběratelů✓ Prezentovat politiku firmy externě
Motivace <ul style="list-style-type: none">✓ Zvýšit procento motivovaných pracovníků navrhuje změny či zlepšení a spokojených s prací a výsledky✓ Vhodným způsobem vzdělávat a motivovat pracovníky ke kvalitě práce a k chování nejen k životnímu prostředí, ale i samotným spotřebám energií	
Rízení zdrojů <ul style="list-style-type: none">✓ Optimálně využívat materiálové, energetické a ostatní zdroje v závislosti na objemu a vývoji a vývoji produkce✓ Modernizovat strojní vybavení ve vazbě na požadavky trhu	Energetický management <ul style="list-style-type: none">✓ Neustále snižovat energetickou náročnost✓ Zajišťovat dostupnost informací a zdrojů nezbytných k dosahování cílů a cílových hodnot✓ Být v souladu s použitelnými právními požadavky a dalšími požadavky, ke kterým se firma zavazuje ve vztahu k užití a spotřebě energie a energetické náročnosti✓ Určit rámec pro stanovování a přezkoumávání energetických cílů a cílových hodnot✓ Podporovat nákup energeticky úsporných produktů a služeb
Rízení projektů <ul style="list-style-type: none">✓ Omezit počet neúspěšných projektů a zlepšit jejich efektivnost✓ Analyzovat dopady na životní prostředí a energetickou náročnost v rámci všech projektů	
Vývoj nového výrobku <ul style="list-style-type: none">✓ Zvýšit množství kvalitních podnětů pro vývoj✓ U návrhů nových výrobků hodnotit dopady na životní prostředí a energetickou náročnost	Odpadové hospodářství <ul style="list-style-type: none">✓ Předcházet vzniku odpadů a tím snižovat jejich vyprodukovaná množství✓ Minimalizovat vznik nebezpečných odpadů✓ Třídít a recyklovat všechny vzniklé odpady✓ Bezpečně nakládat s ropnými látkami a ostatními chemikáliemi
Rízení neshod <ul style="list-style-type: none">✓ Vlivem účinných opatření snižovat podíl ztrát z neshod✓ Vlivem účinných opatření snižovat negativní dopady na životní prostředí	



VIZE FIRMY STAP a.s. do roku 2021

Prosperita	- splnění plánovaného objemu tržeb pro dané období - dosažení plánovaného zisku
Úspěšnost	a udržení nulové úvěrové zadluženosti s výjimkou investičního úvěru
Jistota	- zajištění sociálních jistot pro zaměstnance a výhod, stabilizování firmy
Kultura	- další zvyšování úrovně pracovního prostředí a firemní kultury
Životní prostředí	- naplnění všech stanovených cílů s ohledem na potřeby ochrany životního prostředí
Energetika	- snižování spotřeb energie a zvyšování účinnosti jejího užití

Procesy a jejich záměry k naplnění vize firmy - Politika firmy do roku 2021

Prodej <ul style="list-style-type: none">✓ Docilovat spokojenosti zákazníků u každého výrobního sortimentu✓ Dodávat výrobky a služby s co nejmenším dopadem na životní prostředí a energetickou náročnost	Nápravná opatření <ul style="list-style-type: none">✓ Zajistit maximální účinnost nápravných opatření vyplývajících ze zpráv a hodnocení z interních a externích auditů různého charakteru
Nákup <ul style="list-style-type: none">✓ Dodávat základní a pomocné materiály do výroby co nejrychleji, v požadované kvalitě a za co nejnižší cenu✓ Nepřekračovat limity stanovených zásob✓ Pracovat s dodavateli vstupních surovin a zvyšovat tak jejich výkonnost a spolehlivost✓ Nakupovat pouze materiály šetrné k životnímu prostředí, a které mají vyřešen proces recyklace nebo likvidace odpadů✓ Při výběru dodavatelů materiálů a služeb zohledňovat jako důležité kritérium rovněž jejich stanovenou politiku a chování k životnímu prostředí	Prevence <ul style="list-style-type: none">✓ Analyzovat možná rizika a hrozby, která by mohla ohrozit efektivní fungování firmy a navrhnout metodiku řešení✓ Docílit vyšších přínosů z preventivních, než z nápravných, opatření na řešení jednotlivých problémů✓ Dodržovat zásady metodiky 5S a zlepšovat pracovní prostředí na všech úrovních
Plánování <ul style="list-style-type: none">✓ Hlídat finanční rezervy✓ Minimálně odchylovat plány od skutečných možností firmy	Monitoring <ul style="list-style-type: none">✓ Za účelem zlepšování metod monitoringů a informací sledovat jejich přínosy✓ Monitorovat stanovené cílové hodnoty zavedených systémů managementu kvality, životního prostředí a energií
Interní audity <ul style="list-style-type: none">✓ Sledovat úspěšnosti procesů ve firmě a nechat tak vznikat podněty na zlepšování firmy✓ Sledovat a zlepšovat efektivnosti zavedených systémů managementu kvality, životního prostředí a energií	Rízení nakupovaných procesů <ul style="list-style-type: none">✓ Dosahovat shody s předepsanými požadavky zákazníků✓ Zajišťovat plnění všech stanovených předpisů (legislativa, ISO, ČSN a jiné požadavky)

Ing. Jindřich Piskač
předseda představenstva

Ing. Blanka Bůbelová
výkonný ředitel

Martin Hykš
zmocněnec IMS a manažer kvality

Datum vydání: 21.1.2019
Datum revize: 1.7.2019