



Kvalitativní, environmentální a energetické cíle 2026



Oblast	Měřitelný cíl	Číslo programu	Konkrétní kroky k dosažení cíle	Odpovědnost	Termín
Úspěšnost firmy dosažení plánovaných tržeb, naplnění kapacit výroby, udržet firmu ekonomicky stabilní, dodržování plánovaného limitu zásob, vyhledávání nových zákazníků	Zajištění tržeb ve výši min. 310 mil. Kč.	01/2026	Udržet úroveň naplnění výrobní kapacity barevny na referenční hodnotě z 01/2026	Libor Sklenář ČPVOU	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním
			Naplnění kapacit výroby EC pasů	Libor Sklenář ČPVOU	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním
			Vyhodnotit nové uspořádání EC pasů po vyřazení 14 stavů – optimální nastavení	Bc. David Sklenář MPVVÚ	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním
			Naplnění kapacity výroby netkaných textilií a laminace pro Automotive, případně jiná odvětví (např. stavebnictví)	Rostislav Trojan VP6	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním
			Vyhledávat nové obchodní příležitosti, budovat dlouhodobé vztahy se stávajícími zákazníky, posilovat jejich loajalitu a spokojenost - cesty za zákazníky, veletrhy apod.	Bc. David Sklenář MPVVÚ	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním
			Monitorovat a dodržovat termíny plnění zakázek, analyzovat příčiny případných zpoždění za účelem jejich eliminace	Bc. David Sklenář MPVVÚ	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním
			Vyhodnocování prodejních cen jednotlivých výrobků ve vazbě na jejich ziskovost. (Minimalizovat výrobky se ziskem pod 3% - pravidelné vyhodnocování)	Bc. Ivana Zemanová EŘ	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním
Snížení všech zásob a.s. na hodnotu 58 mil. Kč	02/2026	Udržení zásob HV, ZTM a OM pod hodnotou 34,2 mil. Kč	Libor Sklenář ČPVOU	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním	
		Udržení zásob NV pod hodnotou 22 mil. Kč	Bc. David Sklenář MPVVÚ	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním	
		Udržet zásoby ND pod hodnotou 1,8 mil. Kč	Tomáš Novotný TR	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním	
Prosperita firmy dosáhnout plánovaného zisku, zvyšování produktivity práce - objemu tržeb na jednoho zaměstnance, zajistit plnění požadavků zákazníků, pokračovat v řešení problematiky kvality a efektivity výroby	Zajištění objemu tržeb na jednoho zaměstnance min. 1,771 tis. Kč/rok	03/2026	Zvýšit produktivitu práce efektivnějším využíváním produktivních časů	Bc. David Sklenář MPVVÚ	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním
	Přiblížit se hospodářským výsledkům dosaženým v roce 2025. Dosáhnout zisku min. 20 milionů Kč + udržení nulové úvěrové zadluženosti	04/2026	Kontrola zajištění měnového rizika, zajištění na úrovni pevného kurzu (pro rok 2026 dle ČNB 24,245 CZK/EUR)	Bc. Ivana Zemanová EŘ	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním
			Maximalizovat využití dostupných dotačních programů ve všech oblastech (např. environment, energetika, vývoj, digitalizace, personalistika)	Ing. David Novotný PP	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním
			Provádět intenzivní průzkum trhu s cílem nakupovat materiály, pomocné materiály a náhradní díly s pozitivním vlivem na kvalitu produkce, při současném snížení nákladů. Zajistit, že při výběru dodavatelů budou zohledněny environmentální aspekty.	Libor Sklenář ČPVOU	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním
Zajištění nákupu energetických komodit za co nejoptimálnější ceny	Ing. Jindřich Piskač	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním			
Podpora a rozvoj zaměstnanců motivování a stabilizace zaměstnanců jejich pravidelných hodnocení, profesním růstem, pravidelným zvyšováním mezd, udržením všech sociálních výhod	Zvýšení mezd v průměru do 4 % u všech zaměstnanců ve vazbě na hodnocení, osobní angažovanost pracovníka a aktivnímu přístupu k cílům firmy	05/2026		Ing. David Novotný PP	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním
	Personální optimalizace stavu na všech úrovních řízení s cílem zajistit dodržování pracovních postupů, zvýšit pracovní morálku a zvýšit zastupitelnost na klíčových pozicích. Zajistit počet zaměstnanců v HPP do počtu 175.	06/2026	Zajištění cílového počtu zaměstnanců v souladu se schváleným plánem	Ing. David Novotný PP	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním
			Zlepšovat systém zapracování nových zaměstnanců a jejich další odborný růst s důrazem na kvalitu odvedené práce, šetření energiemi a omezování vzniku zbytečných odpadů	Ing. David Novotný PP	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním
			Zajistit zastupitelnost na všech klíčových pozicích ve výrobě	Bc. David Sklenář MPVVÚ	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním
	Udržení všech sociálních jistot - ve vazbě na KS 2026	07/2026		Ing. David Novotný PP	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním
Udržovat povědomí zaměstnanců na všech úrovních o stávajícím systému řízení/integrace ISO 9001:2015, 14001:2015 a 50001:2018 v naší a.s.	08/2026	Plnění plánu školení v oblasti IMS	Karel Bouček, DiS. IMS & QM	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním	
Management kvality zaměřeni na zákazníka, plnění kvalitativních požadavků, včasné termíny dodávek	Úspěšně absolvovat proces obnovy certifikace dle ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 a ISO 50001:2018 v plánovaném termínu s cílem potvrdit efektivní fungování integrovaného systému managementu.	09/2026	Zajištění aktuálnosti dokumentace systému na všech úrovních prostřednictvím pravidelných prověrek a interních auditů	Karel Bouček, DiS. IMS & QM	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním
			Realizace interních auditů v souladu se schváleným harmonogramem pro rok 2026	Karel Bouček, DiS. IMS & QM	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním
	Obnovit OEKO-TEX certifikát třídy I pro zdrhovadla, zdrhovadlové pasy a jezdecke	10/2026		Bc. David Sklenář MPVVÚ	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním

Management kvality zaměřeni na zákazníka, plnění kvalitativních požadavků, včasné termíny dodávek	Důsledné plnění nápravných opatření (NO) vzešlých ze všech typů auditů (systémové audity, audity pracovišť, výrobové audity, D/TLD audity, externí zákaznické audity, self-audity) v rámci a.s.,	11/2026	Vedení evidence, určení odpovědností, monitorování plnění a vyhodnocování účinnosti všech zavedených nápravných opatření a doporučení	Karel Bouček, DiS. IMS & QM	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním
	Udržení stávajícího zákaznického portfolia prostřednictvím vysoké úrovně servisu, pružné komunikace a konkurenceschopné cenové politiky	12/2026		Libor Sklenář ČPVOÚ	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním
	Zvyšování spokojenosti zákazníků prostřednictvím aktivního sběru a analýzy zpětné vazby s následným zaváděním zlepšení	13/2026		Libor Sklenář ČPVOÚ	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním
	Zvyšování kvality výroby - udržet reklamace zákazníků pod 0,1 %	14/2026	Mezioperační a výstupní kontrola prováděná dle platných plánů kontrol, pravidelná analýza příčin vzniklých reklamací a přijímání okamžitých nápravných opatření	Bc. David Sklenář MPVVÚ	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním
	Zefektivnění interní komunikace v rámci výrobního úseku prostřednictvím pravidelných měsíčních porad k vyhodnocování kvality, cílů a provozních potřeb	15/2026	Pravidelné porady na úrovni vedoucích provozů a mistrů s primárním zaměřením na kvalitu vyráběného zboží Zlepšení komunikace mezi řídicí osou (od mistra až po vrcholové vedení) a pracovníky, kteří vytvářejí výsledný produkt a jsou nositeli požadované kvality	Bc. David Sklenář MPVVÚ	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním
	Dodržování smluvních termínů dodání jako klíčového faktoru spokojenosti zákazníka s cílem nepřekročit hranici 10 % zpožděných objednávek	16/2026	Efektivní plánování výroby a kontrola přehledu plnění termínů	Bc. David Sklenář MPVVÚ	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním
Životní prostředí naplnění všech stanovených cílů s ohledem na potřeby ochrany životního prostředí	Zvýšit podíl výrobků vyráběných z recyklovaných materiálů v souladu s požadavky trhu a technickými možnostmi výroby	17/2026	Pokusit se nabídnout výrobky z inovativních materiálů nebo recyklátů, s důrazem na splnění požadavků kvality a snížení environmentálních dopadů Implementace recyklovaných surovin do standardní produkce při zachování nákladové efektivity a technických standardů s cílem šetřit primární přírodní zdroje	Bc. David Sklenář MPVVÚ	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním
	Snížení textilních odpadů z výroby na hodnotu 3,5 % ze spotřebovaného ZTM	18/2026	Zvyšování povědomí a motivace zaměstnanců k minimalizaci neshodné produkce Hledat možnosti recyklace, nebo dalšího využití vyprodukovaných textilních odpadů	Bc. David Sklenář MPVVÚ	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním
		Tomáš Novotný TŘ	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním		
Energetika zvýšování energetické efektivity, využití obnovitelných zdrojů, snížení spotřeby energie	Instalace energeticky úsporných technologií	19/2026	Provést nákup a výměnu nefunkčních odvaděčů kondenzátu na provozu 5 V rámci projektu PR36 realizovat opravy střeš, instalaci FVE panelů, bateriových uložišť a systému výkonové rovnováhy V rámci projektu PR35 realizovat výstavbu nové kotelny, včetně nákupu a instalace nových paroplynových kotlů. Optimální nastavení dle kapacit. Průběžná identifikace dalších úsporných příležitostí i s využitím dotačních titulů pro urychlení realizace opatření v oblasti energetiky a environmentu	Tomáš Novotný TŘ	do poloviny roku s kontrolou v I. čtvrtletí
		Ing. David Novotný PP	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním		
		Ing. Jindřich Piskač ČP	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním		
		Ing. David Novotný PP	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním		
Technické zdroje zvýšování úrovně pracovního prostředí a firemní kultury, strojní vybavení	Zajištění provozuschopnosti a spolehlivosti výrobních technologií prostřednictvím efektivního čerpání naplánovaných prostředků na realizaci plánu oprav, investic a nákupu náhradních dílů v rámci stanoveného rozpočtu	20/2026	Realizace schváleného plánu oprav v definovaném rozsahu Realizace generálních oprav klíčových strojních zařízení na výrobu netkaných textilií včetně zajištění kritických náhradních dílů Splnění stanovených úkolů v rámci CÚ pro rok 2026	Tomáš Novotný TŘ	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním
		Tomáš Novotný TŘ	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním		
		Tomáš Novotný TŘ	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním		
	Řešení problematiky chybějící dokumentace skutečného provedení elektroinstalace jednotlivých dílen a provozů a. s.	21/2026		Tomáš Novotný TŘ	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním
	Pokračovat v zajišťování dokumentačního souladu budov v majetku společnosti dle platné legislativy PO	22/2026		Tomáš Novotný TŘ	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním
	Modernizace a postupná automatizace výrobních technologií s cílem posílit stabilitu procesů, zvýšit přesnost produkce a zefektivnit výrobu	23/2026	Realizace nákupu dalších samonavíjecích strojků na tkalcovnu 1011 Realizace nákupu nových tkalcovských stavů Kyang Yhe Realizace uvedení do provozu robota ABB na laminaci provozu 6 Realizace nákupu dalších technologií / strojů, které povedou ke snížení závislosti na lidské síle u pomocných prací (automatizace)	Ing. Jindřich Piskač ČP	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním
Bezpečnost práce	Pravidelné provádění kontrol pracovišť a. s. za účelem odstraňování nedostatků a eliminace rizik v oblastech BOZP a PO	24/2026		Tomáš Novotný TŘ	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním

Schváleno dne: 23. 2. 2026
Revize:

Schválil: Ing. David Novotný
předseda představenstva

Vypracoval a ověřil: Karel Bouček, DiS.
manažer kvality a ZIMS

Cesta k dokumentu: T:\Pomůcky\Politika řízení firmy\Politika firmy v měřitelných cílech\KEEn cíle_Plnění měřitelných cílů\2026\KEEn cíle_2026.xls