



Kvalitativní, environmentální a energetické cíle 2025



Oblast	Měřitelný cíl	Číslo programu	Konkrétní kroky k dosažení cíle	Odpovědnost	Termín
Úspěšnost firmy dosažení plánovaných tržeb, naplnění kapacit výroby, udržet firmu ekonomicky stabilní, dodržování plánovaného limitu zásob, vyhledávání nových zákazníků	Zajištění tržeb ve výši min. 310 mil. Kč.	01/2025	Naplnění kapacity výroby barevny (barvení přízí, stuhařské produkce, apod.)	Libor Sklenář OŘ	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním
			Naplnění kapacit výroby WS pasů po snížení odběrů firmy Coats Opti	Libor Sklenář OŘ	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním
			Naplnění kapacity výroby netkaných textilií a laminace pro Automotive, případně jiná odvětví (např. stavebnictví)	Rostislav Trojan VP6	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním
			Vyhledávat nové obchodní příležitosti, budovat dlouhodobé vztahy se stávajícími zákazníky, posilovat jejich loajalitu a spokojenost - cesty za zákazníky, veletrhy apod.	Bc. David Sklenář ČPVVÚ	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním
			Monitorovat a dodržovat termíny plnění zakázek, analyzovat příčiny případných zpoždění za účelem jejich eliminace	Bc. David Sklenář ČPVVÚ	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním
			Vyhodnocování prodejních cen jednotlivých výrobků ve vazbě na jejich ziskovost. (Minimalizovat výrobky se ziskem pod 3% - pravidelné vyhodnocování)	Ing. David Novotný MPVEÚ	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním
	Snížení všech zásob a.s. na hodnotu 58 mil. Kč	02/2025	Udržení zásob HV, ZTM a OM pod hodnotou 34,2 mil. Kč	Libor Sklenář OŘ	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním
			Udržení zásob NV pod hodnotou 22 mil. Kč	Bc. David Sklenář ČPVVÚ	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním
			Udržet zásoby ND pod hodnotou 1,8 mil. Kč	Tomáš Novotný TŘ	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním
Prosperita firmy dosáhnout plánovaného zisku, zvyšování produktivity práce - objemu tržeb na jednoho zaměstnance, zajistit plnění požadavků zákazníků, pokračovat v řešení problematiky kvality a efektivity výroby	Zajištění objemu tržeb na jednoho zaměstnance min. 1,754 tis. Kč/rok	03/2025	Zvýšit produktivitu práce efektivnějším využíváním produktivních časů	Bc. David Sklenář ČPVVÚ	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním
	Přiblížit se hospodářským výsledkům dosaženým v roce 2024. Dosáhnout zisku min. 14,236 milionů Kč + udržení nulové úvěrové zadluženosti	04/2025	Kontrola zajištění měnového rizika, zajištění na úrovni pevného kurzu (pro rok 2025 dle ČNB 25,185 CZK/EUR)	Ing. David Novotný MPVEÚ	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním
			Sledovat a využívat možnosti dotačních programů ve všech oblastech (environment, energetika, vývoj, digitalizace, personalistika)	Ing. David Novotný MPVEÚ	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním
			Provádět intenzivní průzkum trhu s cílem nakupovat materiály, pomocné materiály a náhradní díly s pozitivním vlivem na kvalitu produkce, při současném snížení nákladů. Zajistit, že při výběru dodavatelů budou zohledněny environmentální aspekty.	Libor Sklenář OŘ	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním
			Maximalizovat využití dostupných dotačních programů v oblasti vzdělávání zaměstnanců, se zaměřením na zvýšení jejich odbornosti a povědomí o kvalitě, environmentálních a energetických standardech organizace.	Ing. Jindřich Piskač PP	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním
			Zajištění nákupu energetických komodit za co nejoptimálnější ceny	Ing. Jindřich Piskač PP	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním
Podpora a rozvoj zaměstnanců Motivování a stabilizace zaměstnanců jejich pravidelných hodnocení, profesním růstem, pravidelným zvyšováním mezd, udržením všech sociálních výhod	Zvýšení mezd v průměru do 4 % u všech zaměstnanců ve vazbě na hodnocení a osobní angažovanost pracovníka	05/2025		Ing. Jindřich Piskač PP	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním
	Personální optimalizace na všech úrovních a udržení plánu zaměstnanosti - zajistit počet zaměstnanců v HPP do počtu 171	06/2025	Nesnižovat plán přepočteného počtu pracovníků	Ing. Jindřich Piskač PP	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním
			Zdokonalování zaškolování nových zaměstnanců, jejich adaptace a zvyšování kvalifikace a kvality práce zaměstnanců	Ing. Jindřich Piskač PP	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním
	Udržení všech sociálních jistot - ve vazbě na KS 2025	07/2025		Ing. Jindřich Piskač PP	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním
	Udržovat povědomí zaměstnanců na všech úrovních o stávajícím systému řízení/integrace ISO 9001:2015, 14001:2015 a 50001:2018 v naší a.s.	08/2025	Plnění plánu školení v oblasti IMS	Karel Bouček, DiS. Manažer kvality a ZIMS	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním

Management kvality zaměření na zákazníka, plnění kvalitativních požadavků, včasné termíny dodávek	Úspěšně absolvovat proces obnovy certifikace dle ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 a ISO 50001:2018 v plánovaném termínu s cílem potvrdit efektivní fungování integrovaného systému managementu.	09/2025	Intenzivně pokračovat v udržení aktuálnosti dokumentace systému na všech úrovních pomocí pravidelných kontrol a interních auditů.	Karel Bouček, DiS. Manažer kvality a ZIMS	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním		
			Obnovit OEKO-TEX certifikát třídy I pro zdrhovadla, zdrhovadlové pasy a jezdce	Karel Bouček, DiS. Manažer kvality a ZIMS	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním		
	Důsledné plnění nápravných opatření (NO) vzešlých ze všech typů auditů (systémové audity, audity pracovišť, výrobkové audity, D/TLD audity, externí zákaznické audity, self-audity) v rámci a.s.,	10/2025	Vedení evidence, určování odpovědností, monitorování plnění a vyhodnocování účinnosti všech zavedených nápravných opatření a doporučení	Karel Bouček, DiS. Manažer kvality a ZIMS	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním		
	Udržení stávajícího zákaznického portfolia kvalitním servisem (komunikace, ceny)	11/2025		Libor Sklenář OŘ	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním		
	Zvýšit spokojenost zákazníků na základě pravidelných zákaznických průzkumů a analýzy zpětné vazby	12/2025		Libor Sklenář OŘ	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním		
	Zvyšování kvality výroby - udržet reklamace zákazníků pod 0,1 %	13/2025		Bc. David Sklenář ČPVVÚ	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním		
	Zlepšení zpětné vazby a komunikace v rámci týmu, realizovat porady výrobního úseku 1x za měsíc	14/2025	Pravidelné porady na úrovni vedoucích provozů a mistrů s primárním zaměřením na kvalitu vyráběného zboží	Bc. David Sklenář ČPVVÚ	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním		
			Zlepšení komunikace mezi řídící osou (od mistra až po vrcholové vedení) a pracovníky, kteří vytvářejí výsledný produkt a jsou nositeli požadované kvality	Bc. David Sklenář ČPVVÚ	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním		
Dodržovat smluvně stanovené termíny dodání objednávek pro zajištění spokojenosti zákazníků a efektivitu procesů, dosáhnout podílu max. 10% objednávek po termínu	15/2025	Efektivní plánování výroby a kontrola přehledu plnění termínů	Bc. David Sklenář ČPVVÚ	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním			
Životní prostředí naplnění všech stanovených cílů s ohledem na potřeby ochrany životního prostředí	Zvýšit podíl výrobků z recyklovaných materiálů	16/2025	Pokusit se nabídnout výrobky z inovativních materiálů nebo recyklátů, s důrazem na splnění požadavků kvality a snížení environmentálních dopadů.	Bc. David Sklenář ČPVVÚ	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním		
			Zařadit recyklované základní materiály do našich výrobků v případě cenové a kvalitativní výhodnosti, s cílem snížit spotřebu primárních surovin	Bc. David Sklenář ČPVVÚ	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním		
	Snížení textilních odpadů z výroby na hodnotu 3,5 % ze spotřebovaného ZTM	17/2025	Motivovat zaměstnance ke kvalitnější práci, s cílem snížit množství neshod a vyprodukovaných odpadů	Bc. David Sklenář ČPVVÚ	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním		
			Dokončit navržený způsob zpracování výprachu na ML na P6	Rostislav Trojan VP6	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním		
			Hledat možnosti recyklace vyprodukovaných textilních odpadů	Tomáš Novotný TŘ	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním		
Energetika zvyšování energetické efektivity, využití obnovitelných zdrojů, snížení spotřeby energie	Instalace energeticky úsporných technologií	18/2025	Realizovat opravu osvětlení tkalcovny 1111 a 1211	Tomáš Novotný TŘ	do poloviny roku s kontrolou v I. čtvrtletí		
			Hledání dalších možných úsporných opatření v co nejkratším čase a jejich realizace (využít i dotační programy na úspory energií)	Ing. Jindřich Piskač PP	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním		
	Zvážit možnost zavedení systému výkonové rovnováhy (projekt SVR)	19/2025		Ing. David Novotný MPVEÚ	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním		
Technické zdroje zvyšování úrovně pracovního prostředí a firemní kultury, strojní vybavení	Dodržení čerpání naplánovaných prostředků na realizaci plánu oprav, investic a nákupu náhradních dílů v rámci stanoveného rozpočtu	20/2025	Realizace plánu oprav dle stanovených termínů a rozsahu	Tomáš Novotný TŘ	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním		
			Více se zaměřit na GO strojního zařízení na výrobu netkaných textilií, realizovat nákup náhradních dílů na nutné generální opravy linek na výrobu netkaných textilií	Tomáš Novotný TŘ	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním		
			Splnění plánu CÚ 25	Tomáš Novotný TŘ	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním		
	Řešení problematiky chybějící dokumentace skutečného provedení elektroinstalace jednotlivých dílen a provozů a. s.	21/2025		Tomáš Novotný TŘ	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním		
	Pokračovat v zajišťování dokumentačního souladu budov v majetku společnosti dle platné legislativy PO	22/2025		Tomáš Novotný TŘ	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním		
	V případě dosažení plánovaného hospodářského výsledku za I. pol. 2025 rozhodnout o nákupu nových nebo repasovaných jehlových stavů	23/2025		Ing. Jindřich Piskač PP	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním		
Bezpečnost práce	Pravidelné provádění kontrol pracovišť a. s. za účelem odstraňování nedostatků a eliminace rizik v oblastech BOZP a PO	24/2025		Tomáš Novotný TŘ	do konce roku se čtvrtletním vyhodnocováním		
Schváleno dne: 17.2.2025 Revize: -		Schválil: Ing. Jindřich Piskač předseda představenstva				Vypracoval a ověřil: Karel Bouček, DiS. manažer kvality a ZIMS	
Cesta k dokumentu: T:\Pomůcky\Politika řízení firmy\Politika firmy v měřitelných cílech\KEEn cíle_Plnění měřitelných cílů\2025\KEEn cíle_2025.xls							
Strana č. 2							