

Číslo cíle	Název cíle	Cílová hodnota	Odpovědnost	Termín
2021 / 01	Zvýšení produktivity práce na vytípaných provozech	Zvýšení produktivity práce na P5 o 5% a P6 o 10% oproti roku 2020. U ostatních provozů PP udržet	Ing. Búbelová VŘ	31.12.2021
2021 / 02	Zajištění objemu tržeb na jednoho zaměstnance	Zajištění objemu tržeb na jednoho zaměstnance na 1,433 tis. Kč/rok	bc. Sklenář ČPVOÚ	31.12.2021
2021 / 03	Automatizace a robotizace výrobních procesů, detekce tk. vad a technických parametrů	Zvýšení produktivity výroby P6	p. Novotný TR	31.12.2021
		Zvýšení produktivity výroby v adjustacích P1 a P2	p. Novotný TR	31.12.2021
2021 / 04	Dosažení zisku	Z plánovaných tržeb dosáhnout zisk minimálně 17,6 milionů Kč a udržet nulovou zadluženost	Ing. Piskač PP Ing. Búbelová VŘ	31.12.2021
2021 / 05	Udržení zásob	Nepřekročit limit 55 mil. Kč	Ing. Blanka Búbelová VŘ Bc. David Sklenář ČPVOÚ Tomáš Novotný TR	31.12.2021
2021 / 06	Snížení odpadů	Snížení odpadů o minimálně 1% z výroby oproti roku 2020 (ve vztahu k nákupu materiálu)	Ing. Búbelová VŘ	31.12.2021
2021 / 07	Zvýšení kvality výroby	Pokles reklamací od zákazníků	Miroslav Rybář OŘKJ	31.12.2021
2021 / 08	Zvýšení mezd u všech zaměstnanců ve vazbě na hodnocení a angažovanost každého pracovníka	Zvýšení mezd v průměru do 4% u všech zaměstnanců ve vazbě hodnocení a osobní angažovanost každého pracovníka	Ing. Búbelová VŘ	31.12.2021
2021 / 09	Udržení všech sociálních výhod, které zaměstnanci mají ve vazbě na Kolektivní smlouvu 2021	Naplnění závazků zaměstnavatele, pracovních právních nároků, mzdových tarifů a zvýhodnění, sociálních jistot, bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, atd.	Ing. Búbelová VŘ	31.12.2021
2021 / 10	Splnění plánu práce údržby na rok 2021 v oblasti zvyšování úrovně pracovního prostředí	Vymalování dílen, opravy podlah, opravy střech a topení, obnovení bezpečnostního značení, nátěry střech, opravy omítek, izolace oken, atd.	p. Novotný TR	31.12.2021
2021/11	Obnova technických zdrojů a zvyšování úrovně pracovního prostředí a firemní kultury	Realizace plánu optav a investic dle stanovených termínů na rok 2021	p. Novotný TR	31.12.2021
2021 / 12	Výměna stávajícího zářivkového osvětlení za úsporná LED tělesa na tkalcovně 1011 provozu 1	Snížení spotřeby elektrické energie na osvětlení o 50% proti původnímu řešení	p. Novotný technický ředitel	31.12.2021
2021 / 13	Výměna stávajícího zářivkového osvětlení za úsporná LED tělesa na dílně apretace provozu 5	Snížení spotřeby elektrické energie na osvětlení o 50% proti původnímu řešení	p. Novotný TR	31.12.2021
2021 / 14	Rekonstrukce zachytu chladicích vod k opětovnému využití	Snížení spotřeby vody o 5%	p. Novotný TR	31.12.2021
2021 / 15	Ekonomicky stabilní a úspěšná firma	Dodržení splátkového kalendáře investičního úvěru v EUR	Ing. Novotný MPVEÚ	31.12.2021
2021 / 16	Sledovat a využívat možnosti dotačních programů ve všech oblastech	Zapojení se do některého z vhodných dotačních programů	Ing. Novotný MPVEÚ	31.12.2021
2021 / 17	Plnění požadavků zákazníka	Obnovit OEKO-TEX certifikát třídy I pro zdravotní prádlo, zdravotnické textilie a ležáky	bc. Sklenář ČPVOÚ	31.12.2021
2021 / 18	Úspěšně absolvovat proces obnovy certifikace dle ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 a ISO 50001:2018	Důsledné plnění NO vzešlých ze všech typů (forem) auditů v rámci a.s. => systémové audity, auditů pracovišť, výrobové audity, D/TLD audity, externí zákaznické audity, self-audity	Ing. Maier QM	31.12.2021
		Zvýšit povědomí zaměstnanců na všech úrovních o stávajícím systému řízení/integrace ISO 9001:2015, 14001:2015 a 50001:2018 v naší a.s.	Ing. Búbelová VŘ	31.12.2021

Vypracovali:

Ing. Jindřich Piskač - předseda představenstva  
Ve Vilémově, dne 31.01.2021

Ing. Blanka Búbelová - VŘ  
Ve Vilémově, dne 31.01.2021

Schválil:

Ing. Jindřich Piskač - předseda představenstva  
Ve Vilémově, dne 31.01.2021

Ověřil:

Martin Hykš - zmocněnec IMS a manažer kvality  
Ve Vilémově, dne 31.01.2021